

17. November 2025

Health.AI Strategie 2
Ausschreibung
Julia Hartnik

Aufruf Verhandlungsverfahren mit öffentlichem Teilnahmewettbewerb *[English version below]*

Kontext

K8 Institut für strategische Ästhetik gGmbH führt gemeinsam mit den Projektpartnern cc-NanoBioNet e.V. und dem Deutschen Institut für Demenzprävention der Universität des Saarlandes das durch das Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt geförderte Projekt "WIR! - Health.AI - Strategie II" durch und ist innerhalb des Konsortium insbesondere für die kollaborative Entwicklung eines strategischen Datenökosystemansatzes zuständig.

In der strategischen Entwicklung von Health.AI spielen systemische Ansätze eine wichtige Rolle. Unter "systemisch" verstehen wir das Zusammenspiel von sozialen, kulturellen, technischen, wirtschaftlichen und legalen Ursachen und die ihnen innewohnenden komplexen, dynamischen Wirkungen. Eine solche Perspektive ist aus unserer Sicht erforderlich, um Hemmnisse und Chancen für die Entwicklung und die Funktionsweise eines solchen Datenökosystems identifizieren und adressieren zu können.

Aufruf

K8 sucht deshalb einen verlässlichen Partner, um systemgestalterische Ansätze aus unterschiedlichen Fachgebieten, Ansätze der Datenraumgestaltung und der Datenökosystemgestaltung sowie "good practice"-Beispiele ihrer Umsetzung im Gesundheitsbereich und anderen Anwendungsfeldern in die Analyse der Ausgangslage und die Entwicklung des Datenökosystemansatzes von Health.AI einfließen zu lassen.

K8 sucht erfahrene Anbieter von wissenschaftlich und empirisch fundierten Analyseleistungen zur Unterstützung bei

- der Identifikation von relevanten, praxisorientierten Modellen zum besseren Verständnis der vielfältigen, von unterschiedlichen Treibern beeinflussten Dynamiken innerhalb des Health.AI Netzwerks in Bezug auf den im Aufbau befindlichen "data fabric" zur gemeinsamen, sicheren und rechtskonformen Gesundheitsdatennutzung für Forschung und Entwicklung;
- der Identifikation von relevanten Projekten aus dem Gesundheitsbereich oder anderen Anwendungsfeldern von Systems Design, Datenraumgestaltung und Datenökosystemgestaltung, der Analyse von "Lessons Learned" aus diesen Projekten und dem Transfer der Ergebnisse in die Entwicklung eines eigenen Ansatzes für Health.AI ;
- der Identifikation und Einbindung von Schlüsselakteuren aus dem Netzwerk in diese Entwicklungsprozesse.

K8 strebt den Abschluss einer Innovationspartnerschaft nach § 119 VII 1 GWB, § 19 I 2 VgV an mit dem Ziel der Entwicklung einer innovativen Dienstleistung im Bereich des spezialisierten Wissenstransfers und Expertiseaufbaus.

Die im Rahmen der Innovationspartnerschaft zu erbringenden Leistungen werden hinsichtlich Form, Umfang und Anzahl in Absprache definiert und sehen unter anderem Formate vor wie schriftliche Fachbriefings, Interviews und beobachtende Feldforschung, Workshops und ihre textliche bzw. audiovisuelle Dokumentation. Die Dauer der Innovationspartnerschaft ist auf zwei Jahre im Zeitraum Januar 2026 bis Dezember 2027 angelegt.

Hiermit rufen wir zur Bewerbung für ein Verhandlungsverfahren mit öffentlichem Teilnahmewettbewerb auf. Wir bitten hierfür um Zusendung eines Referenzportfolios zu bereits erbrachten, für diese Ausschreibung relevanten Leistungen, vor allem in Hinblick auf Systemgestaltungs-Analysen, die im bzw. mit Bezug zum Gesundheitsbereich und anderen Anwendungsfeldern durchgeführt wurden.

Das Portfolio sollte eine Auflistung der innerhalb der letzten sieben Jahren durchgeführten Projekte und Aufträge enthalten, inklusive einer Beschreibung der im Zusammenhang des jeweiligen Projekts bzw. Auftrags übernommenen konkreten Einzelleistungen.

Diese Beschreibungen müssen die Leistungen den oben aufgelisteten Analyse-/Handlungsfeldern zuordnen. Wenn die Leistungen in anderen Handlungsfeldern erbracht wurden, muss dies entsprechend vermerkt werden.

Die Zusendung dieser Informationen erfolgt auf Deutsch oder Englisch per E-Mail an jh@k8.design. Die Bewerbungsfrist endet am Freitag, dem 05.12.2025, 23:59 Uhr.

Die Einladung zur Abgabe eines Angebots erfolgt im zweiten Schritt nach einer Vorauswahl der Anbieter nach Maßgabe der festgelegten und nachfolgend näher beschriebenen Wertungskriterien. Die vergleichende Bewertung erfolgt mittels einer Punkteskala.

Dabei wird bewertet,

1. inwiefern der Dienstleister anhand seines Projekt- bzw. Leistungsportfolios in den beschriebenen Analyse-/Handlungsfeldern Kompetenzen vorweisen kann;
2. in wie vielen Projekten / Beauftragungen mit Bezug zu Systemgestaltungs-Analysen im Gesundheitsbereich und anderen Anwendungsfeldern der Anbieter involviert war oder ist;
3. welche Leistungen und in welchem Umfang diese innerhalb der beschriebenen Projekte erbracht wurden und inwiefern die daraus resultierende Erfahrung bzw. die erworbene Expertise für die Entwicklung eines strategischen Datenökosystemansatzes innerhalb des Health.AI Netzwerks relevant ist.

Nach Prüfung der eingegangenen Bewerbungen wird den ausgewählten Anbietern am **12.12.2025 bis 12:00 Uhr** eine Rückmeldung mit präzisen Angaben zum Vorgehen bei der konkreten Definition einer möglichen Innovationspartnerschaft zugesendet, auf deren Basis die Anbieter gebeten werden ein Angebot zu erstellen und dieses bis zum **23.12.2025 12:00 Uhr** einzureichen.

Dieses Angebot ist auf Deutsch oder Englisch per E-Mail an jh@k8.design zu senden.

Über den Angebotsinhalt soll im dritten Schritt verhandelt werden, wobei wir uns vorbehalten, den Zuschlag, auch ohne zuvor verhandelt zu haben, an den Bietenden mit dem Angebot, das gemäß den Bewertungskriterien am besten bewertet wurde, zu vergeben.

Die Zahlungsmodalitäten sind Bestandteil der Verhandlungen.

++++++



Call for tenders with open competition

Context

K8 Institut für strategische Ästhetik gGmbH, together with its project partners cc-NanoBioNet e.V. and the German Institute for Dementia Prevention at Saarland University, is carrying out the project "WIR! - Health.AI - Strategy II", funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space, and is responsible within the consortium for the collaborative development of a strategic data ecosystem approach.

In the strategic development of Health.AI, systemic factors, i.e. the interplay of social, cultural, technical, economic and legal causes and their inherent complex, dynamic effects, play an important role in identifying and addressing obstacles and opportunities for the development and functioning of the data ecosystem.

Call

K8 is therefore looking for a reliable partner to incorporate system design approaches from various fields, approaches to data space design and data ecosystem design, as well as examples of good practice in their implementation in the healthcare sector and other fields of application into the analysis of the initial situation and the development of Health.AI's data ecosystem approach.

Specifically, K8 is looking for experienced providers of scientifically and empirically based analytical services to assist in

- the identification of relevant, practice-oriented models for a better understanding of the diverse dynamics within the Health. AI network in relation to the data fabric currently being developed for the joint, secure and legally compliant use of health data for research and development
- the identification of relevant projects from the healthcare sector or other fields of application in system design, data space design and data ecosystem design, the analysis of lessons learned from these projects and the transfer of the results into the development of a proprietary approach for Health. AI and
- the identification and involvement of key players from the network in these development processes.

K8 is seeking to conclude an innovation partnership in accordance with Section 119 VII 1 GWB, Section 19 I 2 VgV with the aim of developing an innovative service in the field of specialised knowledge transfer and expertise building.

The services to be provided within the framework of the innovation partnership will be defined in consultation with regard to their form, scope and number and will include formats

such as written technical briefings, interviews and observational field research, workshops and their textual or audiovisual documentation. The duration of the innovation partnership is set at two years, from January 2026 to December 2027.

We hereby invite applications for a negotiated procedure with open competition. For this purpose, we request that you send us a reference portfolio detailing the services you have provided in relation to system design-based analyses with reference to the health sector and other fields of application. The portfolio should contain a list of projects and assignments carried out within the last seven years, including a description of the services provided in connection with each project or assignment. When describing the services provided, these must be assigned to the areas of analysis/action listed above or, if they go beyond these, a suitable area of analysis/action must be specified.

This information should be sent in German or English by email to jh@k8.design. The application deadline is Friday, 05 December 2025, 23:59.

The invitation to submit a bid will be issued in the second step after a pre-selection of providers in accordance with the evaluation criteria specified and described in more detail below. The comparative evaluation will be carried out using a points system.

The following will be evaluated

1. the extent to which the service provider can demonstrate expertise in the described areas of analysis/action based on its project or service portfolio
2. how many projects/assignments the provider has been or is involved in with regard to *system design*-based analyses in the healthcare sector and other fields of application
3. what services were provided within the projects described and to what extent, and to what extent the resulting experience or expertise acquired is relevant for the development of a strategic data ecosystem approach within the Health.AI network.

After reviewing the applications received, the selected providers will be sent feedback **by 12:00 noon on 12 December 2025** with precise details on the procedure for the concrete definition of a possible innovation partnership, on the basis of which the providers will be asked to prepare a bid and submit it **by 12:00 noon on 23 December 2025**.

This bid must be sent in German or English by email to jh@k8.design.

The content of the bid will be negotiated in the third step, whereby we reserve the right to award the contract to the bidder with the bid that has been rated best according to the evaluation criteria, even without prior negotiation.

The payment terms are part of the negotiations.